

SUMÁRIO

Agradecimentos.....	9
Prefácio.....	15
Introdução	19

I – A crise da justiça e a crise do processo

1. A crise da justiça e do processo no Brasil	26
2. O gerenciamento de processos, o acesso à justiça e as reformas legislativas	29

II – O gerenciamento de processos judiciais

1. O <i>judicial case management</i> norte-americano	37
2. O <i>case management</i> britânico.....	42
3. Resultados do <i>case management</i> nos sistemas de <i>common law</i>	47
4. O gerenciamento de processos judiciais no Brasil.....	52
4.1 Práticas de gerenciamento pelas tentativas de acordo – a “cultura da pacificação”	55
4.1.1 Observações sobre o gerenciamento por práticas conciliatórias	60
4.2 A prática do “andamento ininterrupto do processo”	62

4.3 Práticas de gestão dos cartórios judiciais.....	64
4.3.1 Gestão do fluxo de rotinas dos cartórios.....	64
4.3.2 Gestão de recursos humanos dos cartórios.....	68
4.3.3 A triagem e preparação das decisões	73
5. Resultado comparativo das práticas da Justiça paulista e alguns apontamentos relevantes	76
6. Deduções possíveis a partir da comparação entre as experiências anglo-saxônica e brasileira	84

III – A lei e o gerenciamento de processos

1. A Constituição Federal brasileira e o gerenciamento de processos: acesso à justiça, <i>due process of law</i> e “processo civil mínimo”	91
2. O regime legal do procedimento e o gerenciamento de processos – dirigindo o indisponível	97
3. O gerenciamento de processos na legislação brasileira.....	100
3.1 Gerenciamento de processos no CPC/73: saneamento escrito e mecanismos de triagem.....	103
3.2 A saga do art. 331 do CPC: audiência preliminar, saneamento oral e gerenciamento de processos	105
3.3 Os poderes do juiz e o gerenciamento de processos	115

IV – Cultura jurídica e o gerenciamento de processos

1. O gerenciamento de processos entre a justiça adversarial e a inquisitorial.....	121
2. O gerenciamento de processos ante o formalismo e o legalismo	125

2.1 O gerenciamento de processos ante a segurança jurídica – “processualismo”	129
3. O gerenciamento de processos pelo ativismo judicial do século XX.....	133
V – Considerações conclusivas: resultados, técnicas e limites do gerenciamento de processos	
1. Resultados – o custo/benefício do gerenciamento de processos	137
2. As técnicas – triagem, meios alternativos, procedimento e cartórios	141
3. Limites e riscos do gerenciamento: o juiz no centro do sistema formal e informal de justiça	147
Anexo – Tabelas estatísticas da análise do tempo de tramitação de processos em uma amostra dos juízos objeto da pesquisa empírica	155
Referências	159